

БАНК «ОТКРЫТИЕ» СТАНЕТ ПРИБЫЛЬНЫМ В 2018 ГОДУ

При подготовке материала использовалось интервью экономического обозревателя Ирины Матюшенко (Вести.ру)

О планах развития группы «Открытие», объединении пенсионных и страховых активов, а также присоединении Бинбанка рассказал президент-председатель правления банка «Открытие» Михаил Задорнов.



– Михаил Михайлович, с этого года вы официально возглавили банк «Открытие». При этом «Открытие» – это достаточно сложная структура, в которой сконцентрированы разноплановые компании. На данный момент вам удалось разобраться во всех этих активах?

– «Открытие» – это действительно не только банк, но и одноименная финансовая группа. «Открытие» владеет большим страховым бизнесом. Прежде всего, это один из лидеров страхового рынка – компания «Росгосстрах», а также крупный корпоративный страховщик «Капитал Страхование». Это банки «Траст» и РГС-Банк. Кроме того, это самые крупные в стране негосударственные пенсионные фонды «Лукойл-Гарант», «НПФ Электроэнергетики» и НПФ РГС. Если не говорить о деньгах «молчунов» в ВЭБе, они концентрируют самый большой объем пенсионных денег в стране – 600 млрд рублей. Есть и современные digital-активы – банк для предпринимателей «Точка», платежная система «QIWI». Группа «Открытие» объединяет все эти компании. Но при всей сложности структуры владелец один – это Центральный банк Российской Федерации.

– Наблюдательный совет банка утвердил новый бизнес-план на 2018 год, и есть информация, что в нем даже предполагается выйти в прибыль по итогам 2018 года. Это действительно так?

– Да, это так. С точки зрения бизнес-планирования мы движемся поэтапно, учитывая все компании группы. В конце прошлого года наблюдательный совет «Росгосстраха» утвердил

план на 2018 год, который предполагает получение прибыли после нескольких убыточных лет. Негосударственные пенсионные фонды в 2018 году должны показать как минимум среднерыночную доходность. По итогам прошлого года, к сожалению, доходность от инвестиций была нулевой, поскольку предыдущие активеры размещали деньги, в том числе пенсионные, в непривлекательные, а иногда и просто проблемные активы.

В феврале мы утвердили бизнес-план банка «Открытие». Он действительно предусматривает положительный финансовый результат, который мы планируем получить в результате реализации новой операционной модели. «Открытие» продолжит развиваться как универсальный финансово-кредитный институт. Банк будет активно работать с клиентами по всем ключевым бизнес-линиям: крупный корпоративный, инвестиционный, малый и средний бизнес, розница и private banking. К середине года мы сделаем перезапуск банковских продуктов, создадим новый продуктовый ряд, осуществим запуск кредитных конвейеров для розничного, малого и среднего бизнеса. Мы будем осторожно наращивать кредитный портфель, принимая новые риски. Но, тем не менее, объемы кредитования частных лиц у нас должны вырасти примерно на 70% – скажется эффект низкой базы прошлого года. Выдачи кредитов крупным предприятиям за счет привлечения новых клиентов вырастут на 15-20%.

С точки зрения средств клиентов мы работаем по-новому с конца прошлого года, привлекая и восстанавливая на балансе средства как населения, так и предприятий. Задача новой бизнес-модели – увеличить клиентские средства примерно на 30%.

– Рейтинговое агентство Moody's отмечает улучшение финансовых показателей банка «Открытие» после недавнего списания активов и проведения докапитализации, а также хорошую динамику по депозитам. Правильно ли я понимаю, что, если говорить о депозитах, вам удастся вернуть вкладчиков?

– Да, это так. У «Открытия» был отток вкладчиков до ввода временной администрации и сразу после. В основном выводили деньги крупные предприятия и частные лица с большими вкладами, которые боялись потерять средства сверх суммы, гарантированной системой страхования вкладов. С ноября 2017 года объем клиентских средств начал восстанавливаться. Люди поняли, что надежность банка гарантирована ЦБ РФ. В декабре 2017 года на баланс банка вернулось около 70 млрд рублей корпоративных средств и средств физических лиц, в январе 2018 года – около 50 млрд рублей. Рост депозитов продолжается, что говорит о восстановлении доверия клиентов к банку.

– Уже объявлено, что Банк России принял решение объединить «Открытие» и «Бинбанк». У вас есть понимание, что конкретно будут объединять, как будет проходить это объединение?

– На самом деле будут объединяться не только «Открытие» и «Бинбанк». Если мы возьмем и «Траст», и «РГС-Банк» – суммарно эти четыре банка имеют 950 отделений в 70 регионах РФ и более шести тысяч банкоматов. Очень сильная объединенная сеть будет в Москве и в Санкт-Петербурге. Банк очень хорошо представлен в Тюмени, поскольку исторически